

# 生産現場のムダとりのためのツボとコツ

～現場改革による徹底したムダ取り、コスト削減の進め方～

**日時** 2020年8月24日(月) 10:00~17:00 (9:30 受付開始、休憩 12:30~13:30)

**会場** 日刊工業新聞社 東京本社 セミナールーム 東京都中央区日本橋小網町 14-1 (住生日本橋小網町ビル)

**受講料** 44,000円 (資料含む、消費税込) ※同時複数人数のお申し込みは2人目から39,600円  
 ※追加申込の際は備考欄に「複数割引適用希望」とご記載ください。  
 (記載が無い場合は通常料金のご請求となる場合がございます。予めご了承ください)

## 日刊工業新聞社セミナー会場案内図



【アクセス】東京メトロ 日比谷線 人形町駅(A2)出口より徒歩3分  
 東京メトロ 半蔵門線 水天宮前駅(8番)出口より徒歩4分  
 都営浅草線 人形町駅(A6)出口より徒歩3分

※会場には受講者用の駐車場がありません。必ず最寄りの公共交通機関でこ来場ください。

## セミナー申込を検討中の皆さまへ

新型コロナウイルス感染症に伴うセミナー開催及び対応について、弊社WEBサイトにてご確認ください。

<https://corp.nikkan.co.jp/seminars/view/3693>

## 受講にあたり

開催決定後、受講票並び請求書をご郵送いたします。  
 申込者が最少催行人数に達していない講座の場合、開催を見送りとさせていただきます。(担当者より一週間前を目途にご連絡致します。)

## お申し込み方法

ホームページ (<https://corp.nikkan.co.jp/seminars/search>) または、下記申込書をご記入のうえFAXにてお申し込みください。

## 受講料

セミナー開催日1週間前までに銀行振込にてお支払いください。  
 振込手数料は貴社でご負担願います。

## キャンセルポリシー

開催日1週間前までの受付とさせていただきます。1週間前までにご連絡がない場合はご欠席の方もキャンセル料として受講料全額を頂きます。

**申込・問合せ** 日刊工業新聞社 総合事業局 セミナー事業部  
 TEL 03 (5644) 7222 FAX 03 (5644) 7215

<b>受講申込書</b>	<b>8/24 ムダ取り</b>		お申し込みは <input type="text" value="日刊工業 セミナー"/>	<input type="button" value="Q"/>
			<a href="https://corp.nikkan.co.jp/seminars/search">https://corp.nikkan.co.jp/seminars/search</a>	
会社名	フリガナ		業種	
氏名	フリガナ	部署・役職	TEL	
所在地	〒		FAX	
備考			E-mail	※今後、E-mailによるご案内を希望しない方は <input type="checkbox"/> チェックをしてください。

## 個人情報の取り扱いについて

ご登録いただいた情報は日刊工業新聞社が細心の注意を払い、展示会・セミナー・サービス等、各種ご案内を送らせていただくことを目的に利用させていただきます。  
 なお、宛先変更・配信停止をご希望の際は右記までご連絡ください。【ご連絡先】日刊工業サービスセンター 情報事業部 nkmail01@nikkansc.co.jp

# 開催主旨

管理者、現場のリーダーの方へ。

社長や工場長から毎日のように「ムダをなくせ!」とは言われているけど、何をどうしたら「ムダ」が「なくせるのか」わからない。成果が目に見えない。忙しくて続かない…。

あなたの会社の現場でもこんなことは起きていませんか？

実は、「ムダ」を発見し、改善するためのポイントを明確に理解していないと、こうしたムダとり活動自体が「ムダ」になってしまうのです！

そこで、本セミナーは、管理者・現場リーダーの方が知っておくべき生産現場のムダの発見の仕方と改善方法についてポイントを紹介し、明日から効果的なムダとり活動ができることを目的に開催致します。

**対象者** 製造、品質管理・品質保証、購買、設計・開発、担当者

※本セミナーで使用する書籍「新まるごと工場コストダウン事典」（日刊工業新聞社）を受講者に進呈いたします。

## 講師

一般社団法人中部産業連盟 執行理事 主席コンサルタント **山崎 康夫 氏**

**【略歴】** 経済産業省登録中小企業診断士。生産管理、現場改善、管理会計、ISO（品質、環境、食品衛生、情報）、間接業務改善等の各分野において、コンサルタント、セミナー講師として活躍中。

## プログラム

### 1. 生産現場のムダと問題点

- 1) 生産現場で発生しているムダ（探すムダ、作業のムダ、運搬のムダ、手待ちのムダ、不良のムダ、停滞のムダ、つくり過ぎのムダ等）
- 2) 生産現場の問題点（5Sができていない、計画変更が頻発、在庫管理ができていない、コスト削減の計画がない等）

### 2. 生産現場にムダを発生させる、生産現場以外の問題点

- 1) 工場間接部門起因の問題点（机周りや棚に物や書類があふれている、営業・設計・購買の計画が甘い等）
- 2) プロジェクト実施上の問題点（品質・ISO・小集団・安全等の活動を別々に実施している等）
- 3) ムダ取り&コスト削減目標管理形骸化の問題点（目標と実施計画が甘い、PDCAサイクルが回っていない、発表会時しか活用していない等）
- 4) 組織上の問題点（仕事が属人化、他部門の動向に関心がない、5S・QC・生産管理等の教育を実施していない、全員参加によるムダとり活動を実施していない等）

### 3. 生産現場のムダとり活動における各手法実施のツボ

- 1) ムダとりのための5Sのツボ
- 2) ムダとりのための見える化（VM）のツボ
- 3) ムダとり&コスト削減目標管理のツボ
- 4) 現場改善の分析のツボ
  - ①QCストーリー
  - ②ワークサンプリング法
  - ③製品工程分析
  - ④ムダとり&コスト削減チェックリスト
- 5) 現場改善手法実施のツボ
  - ①余剰工数削減と有効活用
  - ②段取工数低減
  - ③加工工数低減
  - ④不稼働工数低減
  - ⑤製造経費低減
- 6) 生産現場以外でのムダとり実現のツボ
  - ①工場間接部門の5S・書類削減
  - ②ムダとり活動とISO等のプロジェクト活動の統合

### 4. 企業事例にムダとり成功のツボとコツを学ぶ

- 1) 生産現場ムダとり企業事例
- 2) 工場間接部門の問題点解決による生産現場ムダ削減企業事例