

開催主旨

企業競争が厳しさを増す中で、顧客の信頼を得る品質の提供が求められています。しかしながら、生産現場では人の質の低下（新人化、素人化、高齢化、外国人化）が進んでおり、その結果モノづくり企業の品質偽装問題のような現場力低下を生じ、品質問題を多発するようになってきています。そのような問題を防止するため、生産現場リーダーが現実を直視する行動を実践し、新たな人づくり、現場づくりによって儲かるに生産現場づくりにチャレンジしなければなりません。本セミナーでは、人づくり、生産現場づくりのために、生産現場リーダーが具体的に何をどうすればよいのかを、指導経験と生産現場リーダー育成実績の豊富な西沢講師がすぐに役立つ行動ツールを使いながら分かりやすく解説いたします。管理監督者、生産現場リーダー、改善リーダー、人材育成担当者の方々の積極的なご参加をお勧めいたします。

講師

西沢技術士事務所 所長 **西沢 和夫 氏**

- 【略歴】** 三井造船を経て、米国系産業機械メーカーに入社後、新製品開発、マーケティング、品質保証、技術等を担当。その後、コンサルティングファームのチーフコンサルタントとして、本物の5S、見える化、生産改善、生産革新、品質保証、管理監督者の能力強化、問題解決力強化、などの指導に多くの経験を持つ。その後、西沢技術士事務所を開設し今日に至る。
- 【著書】** 「工場長のための実践！ 生産現場改革」「よくわかるこれからの生産現場改革」（同文館）、「リーダー力強化ハンドブック」「5S導入ハンドブック」「生産管理ハンドブック」（かんき出版）、「QC工程表と作業標準書の作り方、使い方」（日刊工業新聞社）
- 【資格】** 技術士（経営工学）、中小企業診断士、経営士、品質管理学会正会員

プログラム

0. 企業生き残りが問われるなか、生産現場リーダーのやるべきことが変化したことを自覚し実践しているか！
1. 生産現場リーダーの「日常基本行動」なしに人は動かない！
 - (1) 生産現場リーダーの“日常基本行動6ステップ”を実践せよ！◆**行動ツール** 「リーダー行動日報」
2. 「本物の5S」を実践していない生産現場は駅前広場工場になる！
 - (1) 「本物の5S」がない生産現場は、ムリ・ムラムダが止まらなくなる
 - (2) 「本物の5S」とは何をどうすることか◆**行動ツール** 「5Sパトロールチェックリスト」
3. 「見える化」のない生産現場は「隠す化」(問題隠し)が横行する！
 - (1) 派遣社員の“隠す化”は「見える化」しないと解決できない
 - (2) 「見える化」はこうやって実践せよ！◆**行動ツール** 「生産実績管理板」
4. 若手社員・派遣社員に適合する「作業標準化」をしなければQCT(品質、コスト、リードタイム)は達成できない！
 - (1) 若手社員・派遣社員に理解できる「作業標準化」とは何か
 - (2) 作業標準書活用のための生産現場リーダー行動10カ条を実践せよ！◆**行動ツール** 「作業標準書」
5. 若手社員・派遣社員の「教育訓練」をしないとクレームと納期遅れが止まらなくなる！
 - (1) 若手社員・派遣社員に対する基礎教育訓練のポイントとは
 - (2) 作業指導の5ステップはこう進めよ◆**行動ツール** 「スキルマップ」
6. 生産現場の「3礼」を実践せよ！
 - (1) 「3礼」とは何か
 - (2) 生産現場のコミュニケーションの基本「朝礼」はこうやって実践せよ！◆**行動ツール** 「派遣社員・意識調査表」
7. 「作業指示」と「報・連・相」で「コミュニケーション」を強化せよ！
 - (1) 「作業指示」と「報・連・相」とは何か
 - (2) 「作業指示」と「報・連・相」はこうやって実践せよ！◆**行動ツール** 「現場パトロールチェックリスト」
8. 労働災害の再発防止をしないと生産が止まる！
 - (1) 労働災害の発生要因はボカミスとルール破りだ
 - (2) 労働災害防止のための生産現場リーダーの基本を実践せよ！◆**行動ツール** 「労災防止6Mチェックシート」
9. 現場リーダーがコストダウンを実践しないと職場が赤字になる！
 - (1) なぜコストダウンが成功しないのか？
 - (2) コストダウンの基本はムダとりだ！
 - (3) コストダウンの効果的な具体策とは
 - (4) 儲かる工場づくりにチャレンジしよう！◆**行動シート** ⇒「ムダとり改善シート」
10. “やる気”の持てる生産現場づくりが儲かる現場づくりの基本だ！
 - (1) “やる気”を持ってない生産現場はQCT(品質、コスト、リードタイム)目標が消える
 - (2) “やる気”の持てる生産現場づくりの生産現場リーダー10カ条を実践せよ！◆**行動ツール** 「生産現場リーダーの自己診断チェックリスト」