



# 開催主旨

コロナ禍が長期化して生産現場のコミュニケーションが大幅に低下し、働く人の多様化が進んでスキルが低下しているため、生産現場での人間関係の悪化、トラブルや品質低下問題が多発しております。そのため、モノづくり企業がやりがいを持てる職場風土をつくり、生産現場として生き残るには、「本物の5S」と「見える化」を導入し、徹底して活用することが必要不可欠となっております。しかし、導入しても定着しなければ、期待したほどには効果が現れないのが「本物の5S」と「見える化」の特徴です。

本セミナーでは、「本物の5S」と「見える化」を定着させ、さらに現場快善力強化に展開する実践法を、講師の指導実績に基づいた事例やフォーマット、ならびに執筆本『5S導入ハンドブック』を使いながら、明日からすぐに実践できるよう解説いたします。

- 受講対象**
- 現場改善推進者や5S推進リーダー
  - 品質管理・製造部門の管理・監督者、生産技術スタッフ
  - 管理・間接スタッフおよび改善担当者 など

※講師の著書『5S導入ハンドブック』を当日配布いたします。

## 講師

西沢技術士事務所 所長 **西沢 和夫 氏**

**【略歴】** 三井造船を経て、米国系産業機械メーカーに入社後、新製品開発、マーケティング、品質保証、技術等を担当。その後、コンサルファームのチーフコンサルタントとして、本物の5S、見える化、生産改善、生産革新、品質保証、管理監督者の能力強化、問題解決力強化、などの指導に多くの経験を持つ。その後、西沢技術士事務所を開設し今日に至る。

**【著書】** 「工場長と生産スタッフのための実践！ 生産現場改革」「よくわかるこれからの生産現場改革」（同文館）、「リーダー力強化ハンドブック」「5S導入ハンドブック」「生産管理ハンドブック」（かんき出版）、「QC工程表と作業標準書の作り方、使い方」（日刊工業新聞社）

**【資格】** 技術士（経営工学）、中小企業診断士、経営士、日本品質管理学会正会員

## プログラム

### 1. 企業競争に生き残るために「本物の5S」が必要だ！

- (1) 今、「本物の5S」の必要性が高まっている
- (2) 「本物の5S」で企業風土を再構築して一体感を醸成する
- (3) 「本物の5S」の基本目的と3原則・行動ルール
- (4) 生産現場の3礼で作業のPDCAを回し快善を実践する
- (5) 「本物の5S」の定義とは何か
- (6) 新たな時代に生き残るためには「躰」が必要！

### 2. 「本物の5S」と「見える化」の段階別導入・定着の進め方

- (1) 「本物の5S」と「見える化」導入の基本プログラムと準備事項
- (2) 「本物の5S」の効果的な導入・定着の進め方  
・「整理」・「整頓」・「清掃」・「清潔」・「躰（しつけ）」の個別ステップの進め方  
\*5S導入基本プログラム例 \*整理基準表
- (3) 「本物の5S」の導入から定着への成功事例紹介  
・「あ・じ・か・げん」の活用で「人づくり」を徹底する

### 3. オフィス改革への「本物の5S」と「見える化」の導入法

- (1) ワンベストとシングルファイリングでオフィスを「見える化」する
- (2) オフィスワークを標準化し、人づくりに展開する
- (3) フリーデスクの導入で進化する職場体質をつくる

### 4. 「本物の5S」と「見える化」による快善力強化の実践法

- (1) 「本物の5S」にはモノづくり企業を改革するパワーがある！
- (2) 「本物の5S」から快善活動に展開する  
～「5S点検チェックリスト」と「5S実施計画表」の活用法～  
\*5S点検チェックリスト
- (3) 「5S快善展開表」から「5S実施計画表」への展開法  
\*5S快善展開表 \*5S実施計画表

### 5. 「本物の5S」の停滞・マンネリ化を防ぐ有効な対策とは

- (1) 「本物の5S」が停滞・マンネリ化した職場の問題点とは何か
- (2) なぜ「本物の5S」が定着せずにマンネリ化するのか？
- (3) 「本物の5S」の停滞・マンネリ化を打破する具体的な対策はこれだ！  
～「5S停滞を打破する快善対策一覧表」と「5S快善チェックリスト」の活用法～  
\*快善対策一覧表 \*5S快善チェックリスト

### 6. 「見える化」で職場の問題解決力をスピードアップ

- (1) 「本物の5S」から「見える化」への実践展開法
- (2) 「見える化」は「本物の5S」から始め、工程管理に展開せよ

### 7. 「本物の5S」と「見える化」による「ムダとり」への実践展開法

- ・「本物の5S」活用の「7つのムダとり」で生産現場から利益を生みだせ
- ① 「取り置き」のムダとり
  - ② 「レイアウト」のムダとり
  - ③ 「運搬」のムダとり
  - ④ 「手待ち」のムダとり
  - ⑤ 「品物を探す」ムダとり
  - ⑥ 「作業中断」のムダとり
  - ⑦ 「検査」のムダとり

### 8. 「本物の5S」と「見える化」の更なる展開とは

～快善力強化と儲かる工場づくりを目指す～

〔注〕\*印：すぐに使えるフォーマットを意味しています。