

公認会計士・工場長が解説

『カイゼン』が利益につながらない？ 利益に直結する！「カイゼン」・管理会計入門

～カイゼン活動と損益 (P/L) をガッチリつなげる！現場リーダー必聴講座！個別質問も可！～

日時 2025年3月10日(月) 10:00～17:00 (9:30 受付開始) ※昼食のご用意がございませんので、ご準備いただくか休憩時間内に外食いただきますようお願い申し上げます。(休憩時間の会場内飲食は可能)

会場 日刊工業新聞社 名古屋支社 セミナールーム 名古屋市東区泉2-21-28

講師 吉川 武文 氏 公認会計士、元外資工場長、生産技術者、国内製造業 経営企画 受講料 48,400円 (資料含む、消費税込) ※日本金型工業会、中部プラスチックス連合会の正会員の方は15%割引とさせていただきます。

受講効果

- [1] 会計 (P/L) と目標 (KPI) の実際を通じてカイゼンを利益につなげる考え方が掴めます。
- [2] 自社のKPIの矛盾が理解でき、現場の実態に即した管理会計の仕方が習得できます。
- [3] 管理会計のカイゼンで生産性向上を利益につなげる新たなアプローチが得られます。
- [4] 生産性向上が工場の利益につながらない「もやもや (悩み)」を解消できる機会となります。

プログラム

<パート1>現状の会計と指標のおさらい 10:00～12:00

- ◆実用が生んだ複式簿記・・・それはコロンブスの成功の秘訣だった
- ◆「貸方／借方」で悩む必要はありません・・・私は「調達／運用」と呼んでいます
- ◆P/LとB/Sのあらまし・・・〇〇利益、〇〇資産、〇〇負債、資本（純資産）の概略をおさらい
- ◆利益と付加価値の違い・・・実は全く違います。この違いの理解がカイゼンの成否を決めます
- ◆管理会計で付加価値を求める・・・今までの財務会計だけでは、カイゼンを支えられません
- ◆代表的な指標 (KPI) のあらまし・・・〇〇利益率、〇〇回転数、〇〇比率の概略をおさらい

<パート2>現代の「会計の常識」の問題点 13:00～16:00

- ◆会計のセンセイたちが、きちんと答えていなかった問題について考えてみよう！
 - ☑売上原価と販管費って、何が違いますか？
 - ☑固定費と間接費と販管費って、何が違いますか？
 - ☑原価の内訳と差異が、見えてますか？
 - ☑正しい減価償却って、どうすれば良いですか？
 - ☑正しい固定費配賦って、どうすれば良いですか？
 - ☑そもそも生産性って、どのように計算すれば良いですか？
 - ☑正しい設備投資って、どうすれば良いですか？

- ◆現場を知らなかった！ 古い会計のセンセイたちの困った指導
- ◆カイゼンを利益に直結！モノづくり現場のための「正しい管理会計」

<パート3>「会計」の見直しで見えてくる「宝の山」 16:00～17:00

- ◆これから製造業が直面する課題に、どう取り組むかを考えてみよう！
 - ☑物価高騰と戦うには、どうすべきか？
 - ☑生産性を改善するには、どうすべきか？
 - ☑人材を育て、イノベーションを起こすには、どうすべきか？
 - ☑CO2を減らすには、どうすべきか？
- ◆会計の手付かずは広大なフロンティア。そこには「膨大な宝の山」が！
- ◆本当に厳しい状況なら、まず会計から変えよう！

受講にあたり

開催決定後、受講票並び請求書をメールで送付いたします。
※必ずメールアドレスをご記入いただきますようお願い申し上げます。
申込者が最少催行人数に達していない講座の場合、開催を見送りとさせていただきます。 (担当者より一週間前を目途にご連絡致します。)

お申し込み方法

ホームページ (<https://corp.nikkan.co.jp/seminars/search>) または、別紙申込書をご記入のうえFAXにてお申し込みください。

受講料

セミナー開催日までに銀行振込にてお支払いください。
振込手数料は貴社でご負担願います。

キャンセルポリシー

開催日1週間前までの受付とさせていただきます。1週間前までにご連絡がない場合はご欠席の方もキャンセル料として受講料全額を頂きます。

