

生産現場の急激な悪化を生産現場リーダーが克服する！ 生産現場リーダー力強化セミナー

リーダー育成の最新本「リーダー力強化ハンドブック」の著者がノウハウを直伝いたします！

日時 2025年4月9日(水)

10:00~17:00
(9:30 受付開始)

※昼食のご用意がございませんので、ご準備いただくか休憩時間内に外食いただきますようお願い申し上げます。(休憩時間の会場内飲食は可能)

会場 日刊工業新聞社 名古屋支社 セミナールーム 名古屋市東区泉2-21-28

講師 西澤 和夫 氏
西澤技術士事務所 所長

受講料 48,400円(資料含む、消費税込)

※日本金型工業会、中部プラスチックス連合会の正会員の方は15%割引とさせていただきます。

受講効果

- 【1】生産現場をけん引するリーダーの現世代の役割と行動規範が学べます。
- 【2】5Sを推進する5Sパトロールチェックリスト、現場の見える化を促す生産実績管理板、行動を改善する新作業標準書、行動スキルマップなど各種ツールが得られます。
- 【3】現場のやる気をQCTの達成につなげ、利益獲得を実現する自己診断リストも学べます。

プログラム

【序章】生産現場の急激な変化を正しく認識し、新たなリーダー力によって克服しなければ企業として生き残れない!

- (1) 全ての職場で過去になかった新たな問題が発生している
- (2) 「職場の変化」問題に取り組まずに先送りすると何が起きるか

1. 現場リーダーの新たな「日常基本行動」なしに生産現場は変わらない!

- (1) 現場リーダーの責任・役割と、信頼されるために持つべき素養
- (2) 現場リーダーの「日常基本行動6ステップ」を実践せよ!

◆ 行動ツール 「現場リーダー行動日報」

2. 「本物の5S」を実践していない生産現場は生き残れない!

- (1) 「本物の5S」の新たな目的
- (2) 「本物の5S」の3原則と行動ルール
- (3) 「5Sミーティング」の効果とは

◆ 行動ツール 「5Sパトロールチェックリスト」

3. 「見える化」のない生産現場は「隠す化」(問題隠し)が横行する!

- (1) なぜ生産現場の「見える化」が有効なのか
- (2) 「見える化」は「本物の5S」によって展開する
- (3) 工程管理の「見える化」の進め方

◆ 行動ツール 「生産実績管理板」

4. 若手社員と非正規社員に適合する「作業標準化」をしなければQCT(品質、コスト、リードタイム)は達成できない!

- (1) 作業標準化のためにスキルのABC分類が必要だ
- (2) 新たな作業標準書の構成内容「5ステップ」
- (3) 「作業標準書」を活用するための10のポイント
- (4) 「作業標準書」の書式と記入要領

◆ 行動ツール 新「作業標準書」の書式

5. 若手社員と非正規社員の「教育訓練」をしないとクレームと納期遅れが止まらなくなる!

- (1) 現場作業への「教育訓練」のない生産現場はクレームと納期遅れが止まらない

- (2) 若手社員と非正規社員に対する基礎教育訓練のポイント
- (3) 作業指導の5ステップとスキルマップの活用方法

◆ 行動ツール 「スキルマップ」

6. 「3礼」で生産現場の「コミュニケーション」を復活せよ!

- (1) 「コミュニケーション(信頼関係)」の基本とは何か
- (2) 生産現場のコミュニケーションの基本は「3礼(朝礼、昼礼、終礼)」だ!

◆ 行動ツール 「作業に従事する方に対する意識調査表」

7. 「作業指示」と「ほう・れん・そう」で「コミュニケーション」を強化せよ!

- (1) 「作業指示」と「ほう・れん・そう」はなぜ必要か
- (2) 「作業指示」と「ほう・れん・そう」の具体的なやり方
- (3) 「作業指示」をうまくやるポイント
- (4) 「ほう・れん・そう」をうまくやるポイント

◆ 行動ツール 「現場パトロールチェックリスト」

8. 労働災害の再発防止をしないと生産が止まる!

- (1) 労働災害が発生すると生産が止まり、工場が止まる
- (2) 労働災害によるマイナスは何かか
- (3) 労働災害の発生要因には何かがあるか
- (4) 労働災害防止のための現場リーダーの基本行動とは何か

◆ 行動ツール 「労働災害防止チェックシート」

9. 現場リーダーがコストダウンを実践しないと職場が赤字になる!

- (1) 生産現場のコストダウンの問題点
- (2) 現場リーダーのコストダウンの心構え10ヵ条
- (3) コストダウンの基本は8つのムダとりだ

◆ 行動シート「ムダとり改善シート」

10. “やる気”を持てる生産現場づくりが儲かる現場づくりの基本だ!

- (1) “やる気”を持てる生産現場づくりの現場リーダー10ヵ条を実践せよ!

◆ 行動ツール 「現場リーダーの自己診断チェックリスト」

受講にあたり

開催決定後、受講票並び請求書をメールで送付いたします。
※必ずメールアドレスをご記入いただきますようお願い申し上げます。
申込者が最少催行人数に達していない講座の場合、開催を見送りとさせて頂く場合がございます。(担当者より一週間前を目途にご連絡致します。)

お申し込み方法

ホームページ (<https://corp.nikkan.co.jp/seminars/search>) または、別紙申込書をご記入のうえFAXにてお申し込みください。

受講料

セミナー開催日までに銀行振込にてお支払いください。
振込手数料は貴社でご負担願います。

キャンセルポリシー

開催日1週間前までの受付とさせていただきます。1週間前までにご連絡がない場合はご欠席の方もキャンセル料として受講料全額を頂きます。

